

01.09.2013 Fachübergreifend

# Zertifizierung zum Darmkrebszentrum – Wie und von wem werden die Vorgaben festgelegt

*S. Benz, S. Wesselmann*



## Hintergrund

In der EUROCARE II Studie wurden zum Jahrtausendwechsel die Überlebensraten maligner Erkrankungen in verschiedenen europäischen Staaten miteinander verglichen. Es zeigten sich erhebliche Unterschiede in den Mitgliedsstaaten und Deutschland lag dabei – sowohl in Bezug auf das Mammakarzinom als auch beim kolorektalen Karzinom – nur im Mittelfeld. Die Ursache wurde in den unterschiedlichen Zugangsmöglichkeiten zu den Teilen der Versorgungskette vom Screening bis hin zur Palliation sowie in einem Abweichen von

Behandlungsleitlinien gesehen. Eine Arbeitsgruppe des europäischen Parlaments forderte daraufhin in einem Report die Entwicklung von Vorgaben bzw. Leitlinien für multidisziplinäre Brustkrebszentren und den Ausbau der Krebsregistrierung.

Die Deutsche Krebsgesellschaft hat dies aufgenommen und begonnen inhaltliche Vorgaben für ein Zertifizierungssystem von Brustkrebszentren (2003) und Darmkrebszentren (2006) zu entwickeln.

Parallel zu diesen Entwicklungen wurde 2008 der Nationale Krebsplan durch das Bundesministerium für Gesundheit initiiert, der auf Basis des Zertifizierungssystems ein Dreistufenmodell der onkologischen Versorgung beschreibt, das eine Versorgung aller Krebspatienten in zertifizierten Einrichtungen sicherstellen soll. Die Basis bilden die verschiedenen Organkrebszentren, in denen eine leitliniengerechte, multidisziplinäre Behandlung der häufigen Tumorentitäten sichergestellt wird. Die mittlere Hierarchiestufe wird von den Onkologischen Zentren gebildet, die mehrere Tumorentitäten unter einem Dach behandeln und in denen die Expertise gerade auch für seltenere Tumore gebündelt wird. An der Spitze stehen die Comprehensive Cancer Center (CCC), deren Aufgabe insbesondere in der onkologischen Spitzenforschung besteht.

Für die Organkrebszentren und Onkologischen Zentren hat sich das System der Deutschen Krebsgesellschaft etabliert. Die CCCs werden von der Deutschen Krebshilfe evaluiert und gefördert. Das Dreistufenmodell repräsentiert die

unterschiedlichen Aufgaben der zertifizierten Zentren, die klinische Versorgung der Patienten erfolgt jedoch auf allen Stufen auf Basis der gleichen Anforderungen.

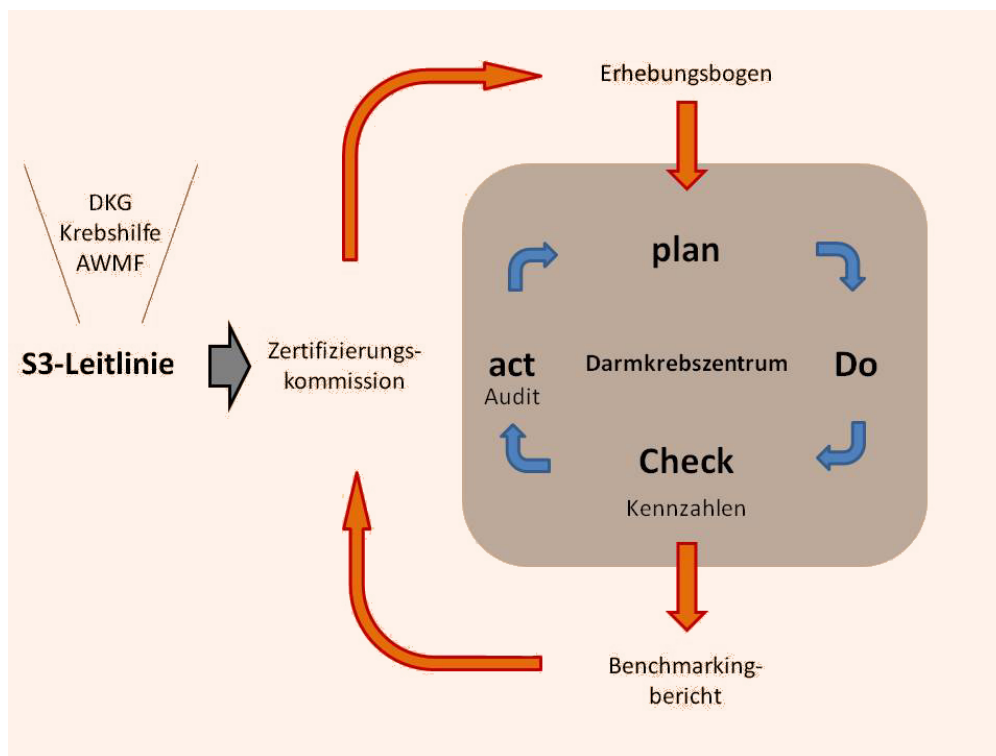
Anfang dieses Jahres wurde im Rahmen des Nationalen Zertifizierungsprogramms Krebs ein einheitlicher Anforderungskatalog für Onkologischen Zentren und Onkologischen Spitzenzentren veröffentlicht, der die Anforderungen an die klinische Versorgung zusammenfasst [1]. Damit ist in wenigen Jahren ein Modell etabliert worden, das die rasche flächendeckende Umsetzung standardisierter Vorgehensweisen – der S3-Leitlinien – in der Krebsmedizin ermöglicht. Dies ist sicher einer der größten und wichtigsten Fortschritte in der medizinischen Versorgung in Deutschland in den letzten Jahrzehnten. Aber wie immer liegt der Teufel im Detail, wenn nachvollziehbare, effektive und effiziente Regelungen für ein komplexes System definiert werden müssen. Dabei steht die Frage im Mittelpunkt, wie eine gesicherte Erkenntnis oder eine konsentierende Vorgehensweise alle Patienten bzw. Ärzte erreichen kann, die erreicht werden müssen, d. h. wie schafft man einen maximalen Durchdringungsgrad der notwendigen Maßnahmen.

Die effektivste Möglichkeit dazu wird in dem Kernelement des Qualitätsmanagements, dem PDCA-Zyklus gesehen. Dieser besagt, dass aus einer Vorgabe (**Plan**) ein Prozess (**Do**) abgeleitet wird. Der Erfolg des Prozesses wird anhand von Maßzahlen bzw. Kennzahlen überprüft (**Check**) und hieraus eine Modifikation des Plans abgeleitet (**Act**).

Genau dies ist die Grundkonstruktion der Organkrebszentren. Dabei erstellt die Zertifizierungskommission unter der Schirmherrschaft der DKG die Vorgaben, die im Erhebungsbogen niedergelegt sind (**Plan**). Diese Vorgaben stellen die Rahmenbedingungen für die individuell angepassten internen Prozesse bzw. Behandlungsabläufe der Darmkrebszentren dar (**Do**). Im jährlichen Audit, das von OnkoZert koordiniert wird, werden die erreichten Ergebnisse evaluiert (**Check**) und Maßnahmen zur weiteren Verbesserung beschlossen (**Act**). Damit ist ein Zyklus auf Ebene des einzelnen Darmkrebszentrums geschlossen. Für das Verständnis des Systems ist entscheidend, dass der Qualitätseffekt nicht mit dem Zeitpunkt der Zertifizierung eintritt, sondern dass damit erst ein zielgerichteter Mechanismus zu einer kontinuierlichen Qualitätsverbesserung in Gang gesetzt wird.

Neben dem PDCA-Zyklus auf Ebene der einzelnen Zentren konnte in den letzten Jahren ein kompletter PDCA-Zyklus auf der Ebene des Gesamtsystems etabliert werden. Die wichtigste neue Komponente dabei war die systematische Erfassung und Auswertung der Ergebnisse der Zentren, die im jährlichen Benchmarkingbericht dargestellt werden. Damit ist eine Beurteilung der Qualitätsentwicklung aller Darmkrebszentren im Zeitverlauf möglich (Abb. 1). Die Ergebnisse fließen zurück an die DKG und die Zertifizierungskommission, so dass auch auf der Metaebene ein sehr potenter Mechanismus zur Verbesserung des Gesamtsystems besteht. Die gerade aktuell beschlossene flächendeckende Einführung klinischer Krebsregister wird zusätzlich einen wichtigen Beitrag leisten, die Versorgungsqualität abzubilden und entsprechende Maßnahmen abzuleiten.

Abb. 1: Das Zertifizierungssystem ist in Form von zwei interagierenden Qualitätsmanagementzyklen konstruiert: Ebene des einzelnen Darmkrebszentrums (Blau) und die Ebene des Gesamtsystems (braun)



## Entstehung der Vorgaben

### S3-Leitlinien

Die flächendeckende Umsetzung der S3-Leitlinien war eine wichtige Motivation für die Entwicklung des Zertifizierungssystems. Die evidenzbasierten onkologischen Leitlinien werden im Leitlinienprogramm Onkologie, einer Kooperation der Arbeitsgemeinschaft wissenschaftlicher medizinischer Fachgesellschaften (AWMF), Deutscher Krebsgesellschaft (DKG) und Deutscher Krebshilfe in einem methodisch vorgegebenen Evidenz- und Konsensbildungsverfahren erstellt. An der Erstellung des aktuellen updates der S3-Leitlinie für das Kolorektale Karzinom [2] waren 21 medizinische Fachgesellschaften, sechs weitere Institutionen (z. B. Hausärzterverband und Stiftung Lebensblicke) und zwei Patientenverbände (ILCO, DCCV) beteiligt. Die Viszeralmedizin wird von der DGCH, der DGAV und der DGVS vertreten. Für die Zentren ist entscheidend, dass die Leitlinien nicht nur im diagnostischen und therapeutischen Segment der verschiedenen Fachgebiete umgesetzt werden, sondern alle Aspekte der Darmkrebserkrankung inklusive der Prävention berücksichtigen. Eine wichtige Voraussetzung für den integrativen und interdisziplinären Ansatz der Darmkrebszentren. In welcher Form und mit welchem Nachdruck die einzelnen Aspekte in die konkreten Vorgaben für die Darmkrebszentren einfließen, wird von der Zertifizierungskommission festgelegt. In dem aktuellen (6/2013) S3-Leitlinien update wurden aus den starken Empfehlungen der Leitlinie Qualitätsindikatoren abgeleitet, die in den Erhebungsbogen der Darmkrebszentren übernommen wurden und mit denen die Umsetzung der Leitlinieninhalte im Rahmen der Auditverfahren überprüft werden kann. (Tab.1).

Tab. 1: Qualitätsindikatoren der aktuellen S3-Leitlinie (kolorektales Karzinom)

1. Anteil der Patienten mit Angabe des Tumorabstands zu mesorektalen Faszie in der Schnittbildgebung
2. Anteil der Patienten mit mindestens 12 untersuchten Lymphknoten im Resektat

3. Anteil der Patienten mit Angabe der Qualität der TME im Pathologiebericht
4. Anteil der Patienten mit Angabe des aboralen und zirkumferentiellen Abstands zum Resektionsrand im Pathologiebericht
5. Anteil der Patienten die prä- bzw posttherapeutisch in einer interdisziplinären Tumorkonferenz vorgestellt wurden.
6. Anteil der Patienten die eine adjuvante Chemotherapie erhalten haben (Kolon)
7. Anteil der Patienten die eine neoadjuvante Therapie in Stadium II und III erhalten haben (Rektum)
8. Anteil der Patienten mit einer Anastomoseninsuffizienz beim Rektumkarzinom
9. Anteil der Patienten mit einer Anastomoseninsuffizienz beim Kolonkarzinom
10. Anteil der Patienten bei denen das angelegte Stoma präoperativ angezeichnet wurde

## Zertifizierungskommission

Für Darmkrebszentren und Pankreaskarzinomzentren existiert eine gemeinsame Zertifizierungskommission, die von der Deutschen Krebsgesellschaft einberufen wird und alle 12 bis 24 Monate tagt. Diese legt die Vorgaben für die Zertifizierung fest und stellt damit das eigentliche legislative Organ für die Zentren dar. Beteiligt sind insgesamt 25 Fachgesellschaften (u. a. DGVS, DGAV) und Verbände, sodass ähnlich wie in der Leitlinienkommission alle Facetten des kolorektalen Karzinoms abgebildet sind. Auch die Zentren selbst sind durch die Arbeitsgemeinschaft deutscher Darmkrebszentren (addz e.v.) beteiligt.

Neue Vorgaben für den Erhebungsbogen müssen u.a. unter folgenden Aspekten geprüft werden:

- Evidenzbasierung der Vorgaben
- Quantitative Überprüfbarkeit
- Vorhandenes Verbesserungspotenzial

Dabei sind Regelungen, die auf Empfehlungen der S3-Leitlinien beruhen in der Regel unstrittig. Schwieriger ist die Konsensfindung, wenn eine Regelung sinnvoll erscheint, es hierfür aber keine ausreichende Evidenz gibt. Ein typisches Beispiel sind die Vorgaben für Mindestzahlen beim kolorektalen Karzinom (30 Kolon-, 20 Rektumkarzinome/Jahr). Es ist bekannt, dass es einen positiven Effekt hoher Fallzahlen gibt [3], der Zusammenhang ist weniger stringent als beim Pankreas- oder Ösophaguskarzinom und ein klarer Cut-off ist naturgemäß nicht ableitbar.

In der Zertifizierungskommission besteht Konsens darüber, dass eine Mindestanzahl für Darmkrebszentren erforderlich ist. Die Vorgaben müssen sich dabei an Kriterien wie der Evaluierbarkeit der Ergebnisse und der fraglichen Sinnhaftigkeit des komplexen Qualitätsmanagements für geringe Fallzahlen orientieren. Die Implementierung politisch motivierter Vorgaben kann zwar nie völlig ausgeschlossen werden, durch die sehr breite Besetzung der Zertifizierungskommission und die Beteiligung der Zentren selbst ist dies aber eher unwahrscheinlich.

# OnkoZert

Das Unternehmen OnkoZert ist ein unabhängiges Institut und nicht an der Erstellung der Vorgaben bzw. der Inhalte des Erhebungsbogens beteiligt. OnkoZert ist von der Deutschen Krebsgesellschaft beauftragt, die Auditdurchführung und die Schulung der Fachexperten zu organisieren. Zudem organisiert OnkoZert das Datenmanagement mit Erstellung der Benchmarkberichte. Mit den genannten Aufgaben repräsentiert OnkoZert die Exekutive innerhalb des Zertifizierungssystems. Auf diese strikte Trennung legen die DKG aber auch die zertifizierten Zentren und die Fachgesellschaften größten Wert, da nur durch eine klare Gewaltenteilung die Vermengung von fachlichen, politischen und wirtschaftlichen Interessen so weit als möglich reduziert werden kann.

## Ausschuss Zertifikaterteilung

Ob nach einem absolvierten Audit das Zertifikat der Deutschen Krebsgesellschaft erteilt werden kann, wird durch den Ausschuss Zertifikaterteilung festgelegt. Dieses Gremium ist pro Auditverfahren mit drei Fachexperten (Auditoren) in wechselnder Zusammensetzung besetzt, wobei die Auditoren keinen inhaltlichen und räumlichen Bezug zu dem zu bewertenden Verfahren haben dürfen. Auf Basis des Auditberichts wird durch den Ausschuss entschieden, ob ein Zertifikat erteilt werden kann. In grenzwertigen Fällen kann der Ausschuss auch eine limitierte Laufzeit des Zertifikats oder spezielle Auflagen anordnen. Er entspricht mit dieser Aufgabe der Judikative des Zertifizierungssystems.

## Arbeitsgemeinschaft deutscher Tumorzentren e.V. (ADT)

Die ADT ist als Dachverband der klinischen Krebsregister in der Zertifizierungskommission vertreten und engagiert sich für den Aufbau und die Verbesserung von interdisziplinären Versorgungsstrukturen. Die ADT hat sich stark für die Umsetzung des Nationalen Krebsplans und hier insbesondere für die flächendeckende Einführung klinischer Krebsregister eingesetzt, die mit dem in Kraft treten des Krebsregisterfrüherkennungsgesetzes im April dieses Jahres die entscheidende legislative Unterstützung erhalten hat. Ein wichtiger Schritt in diesem Zusammenhang ist die Definition eines einheitlichen Datensatzes für alle Tumorerkrankungen, dem ADT-Basisdatensatz. Inzwischen ist dieser Datensatz auch mit den epidemiologischen Registern (Dachverband GEKID) abgestimmt, sodass er nun als ADT/GEKID-Datensatz bezeichnet wird. Zu diesem allgemeinen Datensatz gibt es organspezifische Module (z. B. kolorektales Karzinom), die in verschiedenen Arbeitsgruppen weiterentwickelt werden. Ein Ziel dieser Module ist es, sämtliche Kennzahlen und Qualitätsindikatoren abzubilden, die für die Zertifizierung erforderlich sind. Perspektivisch soll so die Notwendigkeit von lokalen Datenbanken entfallen, um die Kliniken durch die Krebsregister von ihren Dokumentationspflichten zu entlasten. Diese eigentlich sehr positive Perspektive für die Kliniken hat erhebliche Rückwirkungen auf das Zertifizierungssystem: Wenn die Zertifizierungskommission neue Regelungen bzw. Kennzahlen beschließt, die im ADT/GEKID Datensatz nicht abgebildet werden, können durch die Verbindung von Kennzahlen für die Zertifizierung einerseits und dem Datensatz für die klinischen Krebsregister andererseits erhebliche logistische Herausforderungen auftreten. Daher sollten abgesehen vom Aufwand für die Kliniken, Kennzahlen und Qualitätsindikatoren langfristig angelegt sein, um die Stabilität des Gesamtsystems nicht zu gefährden.

## Arbeitsgemeinschaft deutscher DKG-zertifizierter Darmkrebszentren e.V. (addz)

Die addz stellt als Dachverband der zertifizierten Darmkrebszentren die Interessensvertretung der Zentren dar und hat derzeit 321 Mitglieder (179 Zentren). Sie ist sowohl in der Zertifizierungskommission als auch in der Arbeitsgruppe Daten für das kolorektale Karzinom der ADT vertreten. Die addz sieht es als ihre Aufgabe, im Sinne der

Zentren potenzielle Neuregelungen auf ihre Alltagstauglichkeit und ihr reelles Verbesserungspotenzial zu überprüfen. Dabei ist die Stabilität der Vorgaben eine wesentliche Voraussetzung für die Planungssicherheit der Zentren.

Neben der Mitarbeit in der Zertifizierungskommission, ist eines der wichtigsten Ziele der addz, die klinischen Krebsregister für das Datenmanagement der Darmkrebszentren zu nutzen. Damit soll die derzeit noch vielfach übliche Doppeldokumentation entfallen. Dieses Ziel wird auch von der ADT unterstützt. Der Einstieg in diese Entwicklung ist mit dem Abgleich der Datensätze für die Kennzahlen der Darmkrebszentren bereits gelungen.

## Zusammenfassung

Die Deutsche Krebsgesellschaft hat für die wichtigsten soliden Tumoren in den vergangenen zehn Jahren ein flächendeckendes System von zertifizierten Zentren geschaffen, das den Vorgaben des Nationalen Krebsplans entspricht. Neben der Abbildung der gesamten Versorgungskette innerhalb des zertifizierten Netzwerkes, ist die Umsetzung der S3-Leitlinien in der Fläche wichtiges Ziel des Zertifizierungssystems. Grundkonzept für die Zentren ist dabei die transparente Darstellung der Behandlungsqualität auf Basis von Kennzahlen. Die sich anschließende Reflexion und Diskussion im Rahmen der Auditverfahren ist wichtige Voraussetzung, um gezielte Verbesserungsmaßnahmen umsetzen zu können.

Zentrales Merkmal des Systems ist die Aufteilung der Kompetenzen analog der staatlichen Gewaltenteilung in Zertifizierungskommission (Legislative), OnkoZert (Exekutive) und Ausschuss Zertifikaterteilung (Judikative). Die für die konkreten Vorgaben entscheidende Zertifizierungskommission ist interdisziplinär und interprofessionell besetzt und integriert über die Mitwirkung der Fachgesellschaften, Patientenorganisationen und der ADT alle, für die Zentren relevanten Aspekte. Durch die Einführung des Benchmarking der Darmkrebszentren und die Rückspiegelung der Ergebnisse an die Zertifizierungskommission ist ein PDCA-Zyklus für das Gesamtsystem etabliert worden. Davon und von der aktuell beschlossenen flächendeckenden Einführung klinischer Krebsregister dürfen weitere Impulse für die onkologische Versorgung in Deutschland erwartet werden.

## Literatur

- [1] [Deutsche Krebsgesellschaft Pressemitteilung](#) (Zugriff: 28.07.2013)
- [2] [Leitlinienprogramm Onkologie, S3 LL Kolorektales Karzinom, Version 1.0 \(2013\)](#), (Zugriff: 28.07.2013)
- [3] Archampong D, Borowski D, Wille-Jørgensen P, Iversen LH. Workload and surgeon´s specialty for outcome after colorectal cancer surgery. Cochrane Database of Systematic Reviews 2012, Issue 3. Art. No.: CD005391. DOI:10.1002/14651858.CD005391.pub3.  
*Benz S. / Wesselmann S. Zertifizierung zum Darmkrebszentrum. Passion Chirurgie. 2013 Oktober, 3(10): Artikel 02\_04.*

Autoren des Artikels



**Prof. Dr. med. Stefan Benz**

Chefarzt

Klinik für Allgemein-, Viszeral-, Thorax- und Kinderchirurgie

Klinikverbund Südwest

Bunsenstraße 120

71032 Böblingen

[> kontaktieren](#)



**Dr. Simone Wesselmann**

Bereichsleitung Zertifizierung

Deutsche Krebsgesellschaft e.V.

Kuno-Fischer-Str. 8

14057 Berlin